



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES – CHILE
Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales
Dirección General de Asuntos Económicos Bilaterales
Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO 1990 – diciembre 2023

Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor
Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior
Santiago
Enero 2025



INDICE

I. ANTECEDENTES GENERALES	3
II. PRINCIPALES MOTIVACIONES PARA LA INVERSION EN EL EXTERIOR	5
III. SEIS GRANDES PERIODOS DE INVERSIÓN CHILENA DIRECTA EN EL MUNDO	6
IV. PRESENCIA DE INVERSION CHILENA DIRECTA EN EL EXTERIOR. PERIODO 1990 – DICIEMBRE 2023	10
iv.1 Estructura regional de la inversión chilena directa en el mundo	13
iv.2 Estructura sectorial de la inversion directa chilena en el mundo y principales destinos	15
V. PRINCIPALES DESTINOS DE LAS INVERSIONES DIRECTAS CHILENAS. 1990 – DICIEMBRE 2023	14
v.1 Brasil	15
v.2 Argentina	18
v.3 Perú	22
v.4 Colombia	24
VI. LAS INVERSIONES CHILENAS DIRECTAS EN EL MUNDO DURANTE 2021-2023	27
VII. LA INVERSION CHILENA DIRECTA EN EL EXTERIOR Y EL POTENCIAL DE LOS ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS	29
VIII. PRINCIPALES TENDENCIAS	33
IX. ANEXOS	36
Anexo 1 PRESENCIA DE INVERSIONES CHILENAS EN EL MUNDO - SINTESIS	37
Anexo 2 ACUERDOS ECONÓMICO-COMERCIALES SUSCRITOS POR CHILE, VINCULADOS A LAS INVERSIONES DIRECTAS	38

INDICE DE GRAFICOS

Gráfico N°	Título	Página
	PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALS CHILENOS EN EL MUNDO.	
1	Principales destinos.	10
2	Distribución por principales regiones	11
3	Según agrupaciones regionales, a diciembre 2023	12
4	Estructura sectorial	13
5	Evolución de principales destinos	17
6	En Brasil – Flujos anuales	18
7	En Brasil – Estructura sectorial	19
8	En Argentina – Flujos anuales	21
9	En Argentina – Estructura sectorial	22
10	En Perú – Flujos anuales	24
11	En Perú – Estructura sectorial	25
12	En Colombia – Flujos anuales	26
13	En Colombia – Estructura sectorial	27
16	Principales destinos en el 2023	30

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO 1990 – diciembre 2023

I. ANTECEDENTES GENERALES

La inversión chilena directa en el exterior se ha consolidado como tendencia económica a lo largo de 34 años, coincidiendo con el retorno del país a la democracia y la reinscripción de la economía chilena al mundo. Como ya se ha constatado en informes anteriores, estas inversiones muestran un comportamiento cíclico, apreciándose un dinamismo constante que, si bien se vio impactada por los efectos de la pandemia global, no ha dejado de contribuir a la profundización del relacionamiento económico y político exterior de Chile, acompañando el crecimiento que muestran el comercio y la inversión extranjera en el contexto económico nacional, así como la participación de empresas chilenas en variadas cadenas regionales de valor.

El registro oficial y sistemático de los flujos de capitales hacia el exterior radica en el Banco Central de Chile, único organismo responsable del registro de la inversión chilena en el exterior y su compilación en la Balanza de Pagos, principalmente a través de Capítulo XII del Compendio de Normas Cambios Internacionales y cuyos resultados se encuentran disponibles en el sitio web: https://si3.bcentral.cl/estadisticas/Principal1/excel/SE/BDP/Excel/Anual/IED_pais_sector_region.xlsx

Con el fin de asegurar información adicional y actualizada sobre las principales características y tendencias que presenta la inversión directa de capitales chilenos en los mercados externos, la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales de la Cancillería chilena (SUBREI) ha mantenido en su gestión el permanente monitoreo del comportamiento de esta variable. Los datos analizados en el presente informe comprenden el período transcurrido entre el 1º de enero de 1990 y el 31 de diciembre de 2023, constituyendo información sujeta a ajustes futuros. Los resultados del estudio difieren de las cifras oficiales entregadas por el Banco Central, debido a las diferencias metodológicas y fuentes de información empleadas en cada caso¹.

¹ *Los criterios metodológicos que sigue el Banco Central se sustentan en el Manual de Balanza de Pagos del Fondo Monetario Internacional (quinta edición, y la “Definición Marco de Inversión Extranjera Directa (cuarta edición 2008)” de la OCDE. Para mayor información puede consultarse la publicación “Balanza de Pagos de Chile”, en la página web www.bcentral.cl. Para el caso del presente informe, y en la medida que lo permite la información disponible, el seguimiento y estudio de estos flujos incorpora*

A partir del análisis de los datos obtenidos de fuentes abiertas², el estudio utiliza como *criterio de cuantificación* el concepto de capital movilizado por empresas e inversionistas radicados en Chile, sean estas personas naturales o jurídicas. En la medida que la información disponible lo permite, este concepto incluye no sólo el aporte de capital realmente materializado por las empresas en el exterior, sino además los créditos garantizados a la empresa filial, la reinversión de utilidades, el aporte de otros socios no controladores y otras formas de financiamiento, así como el retiro de inversiones. En la misma medida, esta definición incorpora aquellas inversiones que la empresa receptora materializa desde el destino primario en terceros mercados.

En aras de una mayor precisión, se excluyen aquellas inversiones que, no obstante haber sido anunciadas, las empresas aún no han logrado materializar o cuya implementación se proyecta para períodos venideros. Adicionalmente, existiendo antecedentes fehacientes, se restan aquellos proyectos de inversión que han sido vendidos a terceros, o simplemente cerrados. Para la realización del presente informe, además, se ha revisado la información disponible, procurando descartar aquellos casos para los cuales no ha sido posible obtener información de seguimiento durante los últimos años.

Las inversiones en el exterior de empresas chilenas que han sido adquiridas por capitales extranjeros se abordan considerando lo siguiente: a) Son consideradas como inversiones chilenas directas en el exterior, las inversiones realizadas por una persona jurídica chilena, objeto de inversión extranjera, pero que mantiene su matriz en Chile y cuyas inversiones en el exterior se realizan de acuerdo a la normativa nacional, con el consiguiente efecto sobre la Balanza de Pagos de Chile; b) Dejan de considerarse como parte de este informe aquellas inversiones que se realizaron por una empresa chilena, objeto de inversión extranjera, pero cuya matriz ahora se ubica fuera de Chile.

En virtud de una insuficiente sistematización y cobertura de la información sobre las inversiones directas de capitales chilenos en el extranjero, este informe no busca entregar cifras definitivas sobre los montos invertidos en el exterior, sino consignar las principales tendencias que caracterizan a este proceso.

al análisis el valor real de los proyectos emprendidos en los países de destino, que frecuentemente involucra montos superiores a los flujos registrados por el capítulo XII.

² *A manera de ejemplo: Prensa; presentaciones públicas; memorias de las empresas; Hechos Esenciales presentados ante la CMF (ex SVS); Ficha Estadística Codificada Uniforme (FECUs); etc. La SUBREI no cuenta con atribuciones legales para requerir de las empresas chilenas, sean estas personas naturales o jurídicas, información sobre sus inversiones en el extranjero.*

II. PRINCIPALES MOTIVACIONES PARA LA INVERSIÓN EN EL EXTERIOR

Como muestran la práctica y numerosas entrevistas a inversionistas chilenos de variada magnitud, los flujos de inversión directa de Chile hacia mercados externos³ se motivan principalmente por una necesidad de contrarrestar el limitado tamaño del mercado local, así como su estrecha especialización y limitada diversificación, aspectos que inhiben la aplicación de economías de escala. Un fuerte incentivo a esta inversión conforma la apertura de mercados externos y la consolidación de marcos normativos al amparo de los diferentes acuerdos económico-comerciales suscritos por el Estado chileno⁴. Adicionalmente, aunque en grado bastante menor a los años noventa, siguen motivando este proceso tanto la privatización y/o la venta de empresas, como la ventaja que otorga al empresariado chileno la experiencia de haber desarrollado exportaciones a determinados mercados durante un período prolongado. Durante la última década, un estímulo adicional ha surgido de las oportunidades develadas al calor de la severa crisis financiera que afectó a la economía mundial, y cuyos efectos aún persisten, así como aquellas derivadas de la compleja situación generada por la guerra comercial entre Estados Unidos y China.

En el marco de la internacionalización de la economía chilena, si bien muchos empresarios nacionales han formado empresas en el exterior sin participación de terceros, es creciente el número de quienes incursionan en el exterior acompañados por inversionistas extranjeros que operan en Chile o en asociación con empresarios locales. Esta tendencia se vio particularmente reforzada a partir del año 2007, cuando gracias a la consolidación de los acuerdos económico-comerciales suscritos por Chile⁵, numerosas empresas extranjeras radicadas en nuestro país, comenzaron a dar preferencia a la alianza con empresarios chilenos para implementar su expansión hacia otros mercados latinoamericanos, asegurando un mejor entendimiento de la cultura regional y desarrollando un *management* más efectivo, además de hacer un mejor aprovechamiento de los acuerdos internacionales suscritos por Chile.

La consolidación de este proceso de internacionalización de las empresas nacionales, y que inicia a comienzos de los años 90, ha permitido que un significativo grupo de más

³ *Es decir, las inversiones hacia el exterior materializadas en períodos de tiempo definidos. Para el caso del presente informe se refiere a las inversiones directas materializadas anualmente.*

⁴ *Para mayores antecedentes y links de descarga de estos acuerdos, ver Anexo 2.*

⁵ *Para ver un detalle de los principales acuerdos económico-comerciales vigentes a diciembre 2023, ver Anexo 2.*

de 240 empresas cuenta con presencia inversionista en tres o más países, exhibiendo un alto grado de descentralización en su gestión, así como en un notable incremento de la facturación externa en sus ingresos. De ellas, casi más de 150 empresas tienen presencia en 4 o más países⁶. De este mismo grupo, unas 50 empresas mantienen inversiones directas en 7 o más países⁷.

III. SEIS GRANDES PERIODOS DE INVERSIÓN CHILENA DIRECTA EN EL MUNDO

La inversión directa de capitales chilenos en el mundo se ha consolidado como un proceso relativamente homogéneo, en estrecha concordancia con la evolución de la economía nacional, las oportunidades que genera la economía mundial, principalmente regional, y que respeta los propios tiempos de madurez de las inversiones.

De una parte, se trata de un proceso impuesto por la necesidad de alcanzar mayores economías de escala, acceder a mercados de mayor envergadura y de proyectar hacia el exterior aquellas competencias que las empresas nacionales han incubado en nuestro país. De otra, estas empresas han sabido aprovechar de manera creativa las oportunidades que generan el desarrollo de otras economías, principalmente en el plano regional, así como los procesos de integración económica a partir de los años noventa.

Estas condiciones permiten que gran parte de las inversiones chilenas se concentren en la región latinoamericana (81,1% del total) y, además, facilitan la comprensión de los mayores tiempos de maduración que requieren estas inversiones, dependiendo de las características que presentan los diferentes destinos. Ello explica, por ejemplo, el hecho de que el crecimiento de estas inversiones no sea necesariamente ascendente de un año a otro, mostrando un marcado comportamiento cíclico.

En el caso de Chile, actualmente podemos identificar *seis grandes períodos de inversión directa en el exterior*⁸. El **primero** abarca de 1990 a 1995 y, principalmente, responde a la fuerte expansión de las inversiones en la industria, la energía y otros servicios en Argentina. El **segundo**, comprende entre los años 1996 y 2001, se caracteriza por la

⁶ Incluye empresas *multinacionales* (cuentan con numerosas sucursales en el exterior, pero centralizan la dirección en una única sede), y *transnacionales* (tienen varias sedes descentralizadas y relativamente autónomas en diferentes países).

⁷ Fuente: *Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento de Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.*

⁸ Ver Gráfico 1. *Presencia de inversiones directas de capitales chilenos en el mundo. 1990 – diciembre 2023, pág. 10.*

expansión de las inversiones en los sectores de generación y distribución de energía eléctrica, ahora también en Perú, Colombia y Brasil. El **tercer** período, entre los años 2002 y 2007, ya concluidas las grandes inversiones en electricidad, muestra una gran actividad en el desarrollo de industrias manufactureras (principalmente Argentina y Perú), así como los servicios de transporte aéreo (Argentina, Perú y Estados Unidos). Un **cuarto** ciclo se inició el año 2008 con el centro de atención puesto en Brasil, Colombia y Perú, concluyendo el año 2015, caracterizado por el fuerte incremento de las inversiones en las esferas de los servicios, particularmente el retail, el transporte aéreo y la industria manufacturera. Los años 2016-2019 conformaron un **quinto** ciclo inversiones en el exterior, fuertemente marcadas por inversiones en el sector industrial (Argentina, Brasil, México y Perú); en servicios (Alemania, Brasil, Ecuador, Estados Unidos y México) e infraestructura (Brasil y Perú). El período comprendido entre los años 2020 y 2023 configura un **sexto** ciclo aún en evolución, ahora marcado por la caída de la actividad inversionista y productiva como efecto de la pandemia global, con destinos concentrados en los sectores de servicios (Argentina, Brasil, Alemania, Colombia y Sudáfrica) e Industria (Argentina y Perú).

Un elemento particular en todo este proceso ha sido el carácter altamente competitivo demostrado por las inversiones chilenas en los países destino, lo que se ha visto acompañado, además, por una fuerte transferencia de tecnologías en diversos rubros, así como una importante contribución a la generación de empleo local.

La presencia de capitales chilenos en los mercados externos se ha visto favorecida por cinco elementos centrales:

1. La influencia ejercida por la consolidación de los procesos de democratización en los diferentes países de la región que, particularmente en el caso chileno, contribuyó a optimizar el propio riesgo-país, facilitando de esta manera el acceso a las fuentes de financiamiento.
2. El desarrollo acelerado de los procesos de privatizaciones en diversos países, especialmente de América Latina, que generaron numerosas oportunidades de inversión.
3. Avance de los procesos de integración económica a nivel mundial, entre ellos América Latina, generando tanto nuevas oportunidades como reviviendo viejas amenazas de proteccionismo y discriminación, consecuencia de los efectos de creación y desviación de comercio.

4. Conformación de una red de convenios intergubernamentales que genera un ambiente propicio y de confianza para el comercio y las inversiones⁹.
5. Los efectos de una crisis económica internacional que no cesa tras casi 15 años de evolución, y ahora se extiende en el entorno latinoamericano, particularmente vía deterioro de los términos de intercambio de los principales productos exportados por la región, la contracción de los flujos de inversiones extranjeras y, finalmente, como resultado de los efectos de la pandemia global en el deterioro de la fuerza laboral, los cambios en las estructuras productivas y los vaivenes de las cadenas logísticas. Estos efectos se ven actualmente agudizados por la guerra comercial entre Estados Unidos y China que parece rebrotar con nuevos bríos, además de una serie de conflictos geopolíticos que ponen en entredicho la estabilidad del comercio internacional y las inversiones directas.

La suma de estos elementos, incluidos sus aspectos negativos, tiene un impacto directo sobre la estructura productiva y exportadora del país, por cuanto permite una mejor utilización de las ventajas competitivas desarrolladas; asegura presencia en los diferentes mercados y -por ende- la permanencia en el tiempo de los canales de comercialización externa; permite acceder a mayores economías de escala, mejorando la eficiencia de los procesos productivos; abre puertas para una mayor especialización y diversificación de ellos, con el consiguiente impacto positivo sobre el factor trabajo. Por último, como lo muestra el caso de numerosas empresas chilenas, se generan nuevas bases de exportación hacia otros mercados de la región.

Muchas de estas empresas, aprovechando la conjunción de los elementos mencionados, salen a la búsqueda de nuevos mercados para el desarrollo de proyectos de inversión directa. Según diversas estimaciones, en el período 2020-2023, las empresas chilenas contaron con disponibilidad de caja para enfrentar nuevas inversiones hasta por unos US\$ 15.000 millones¹⁰.

⁹ Destacan entre ellos los Acuerdos de Libre Comercio y de Cooperación Económica, de Promoción y Protección de Inversiones, de Exención de Doble Tributación y, por último, la presencia de potentes instrumentos generados por los sistemas internacionales de garantías y solución de controversias.

¹⁰ Esta cifra es resultado del monitoreo realizado en el marco de la confección del presente informe.

IV. PRESENCIA DE INVERSION CHILENA DIRECTA EN EL EXTERIOR. PERIODO 1990 – DICIEMBRE 2023

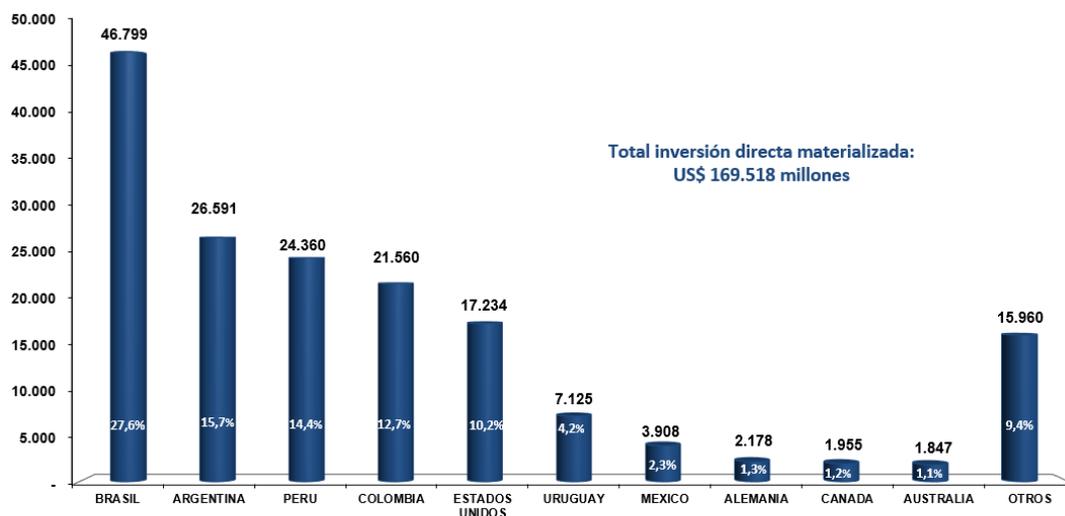
Durante el período comprendido entre los años 1990 y 2023, el total de inversión chilena directa materializada en el exterior alcanzó la suma de US\$ 169.518 millones, distribuidos en más de 60 países de América, Europa, Asia, Oceanía y África.

Un número superior a las 1.200 empresas chilenas ejecutó más de 4.500 proyectos en el exterior. Así, la integración de Chile a la economía mundial se materializa no sólo con los acuerdos comerciales de bienes y servicios, sino también a través de una activa participación en el movimiento de capitales vinculados de manera directa a la creación de valor en diversas latitudes.

Diez países concentran un 90,6% de las inversiones chilenas materializadas a la fecha, ellos son: Brasil, Argentina, Perú, Colombia, Estados Unidos, Uruguay, México, Alemania, Canadá y Australia.

Gráfico N° 1

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO Principales destinos (1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

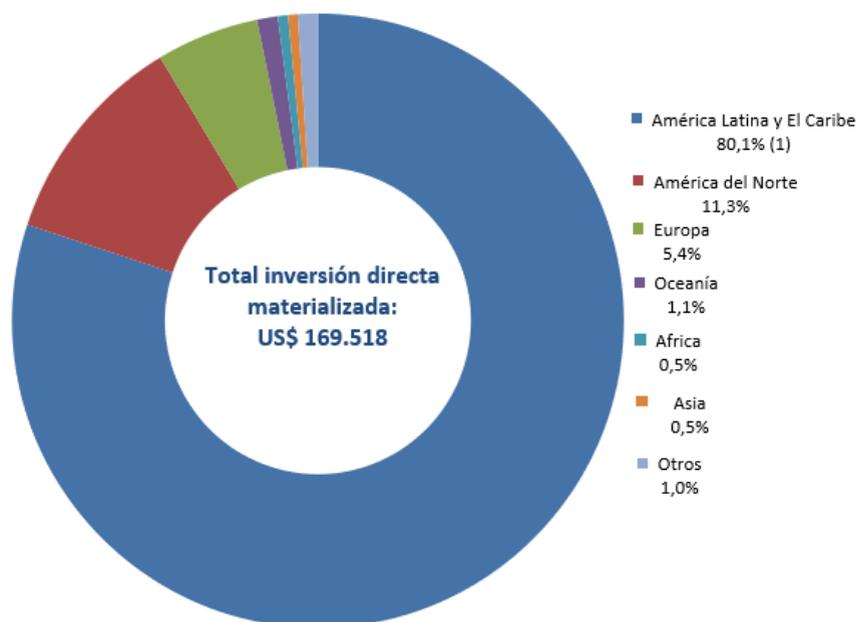
iv.1. Estructura regional de la inversión chilena directa en el mundo

En términos regionales, los países latinoamericanos y del Caribe concentran un 81,1% de la inversión global materializada. De ellos, sólo cinco países¹¹ concentran 74,6% del ese total, lo que subraya el elevado nivel de concentración regional que presenta la inversión chilena. Un segundo destino lo conforman los países de América del Norte, que capturan un 11,3% del total. Le sigue Europa con un 5,4%; Oceanía con un 1,1%; África, con un 0,5%, y Asia, con un 0,5%.

Gráfico N° 2

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO

Distribución por principales regiones
 (1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.
 (1) Incluye México

¹¹ Brasil, Argentina, Perú, Colombia y Uruguay.

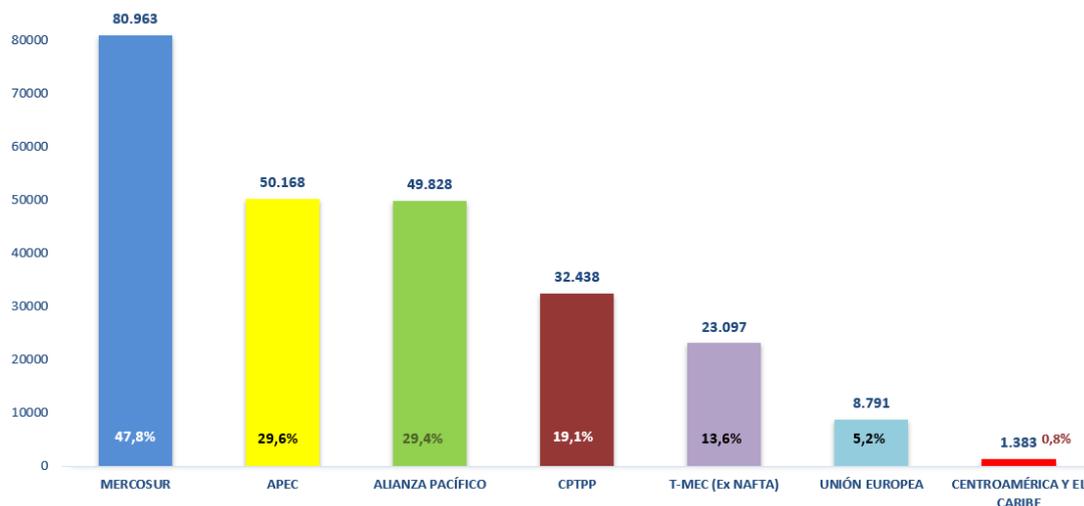
En términos de principales agrupaciones regionales con los que Chile ha suscrito acuerdos económico-comerciales, los países del MERCOSUR acumulan un 47,8%; las economías de APEC reúnen un 29,6%; los países que componen la Alianza del Pacífico capturan un 29,4%; mientras que los países agrupados en el CPTPP alcanzan a un 19,1%. Los países del T-MEC (ex NAFTA) reúnen un 13,6%, mientras que la Unión Europea atrae un 5,2%. Finalmente, los países de Centroamérica y El Caribe reciben sólo un 0,8% de las inversiones directas que empresas chilenas realizan en el exterior.

Gráfico N° 3

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO

Según agrupaciones regionales, a diciembre 2023

(US\$ millones, %)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

Nota: Participación se calcula sobre el total de la inversión chilena directa en el mundo. La suma de los porcentajes es superior a 100, toda vez que los países pueden participar en más de una agrupación regional.

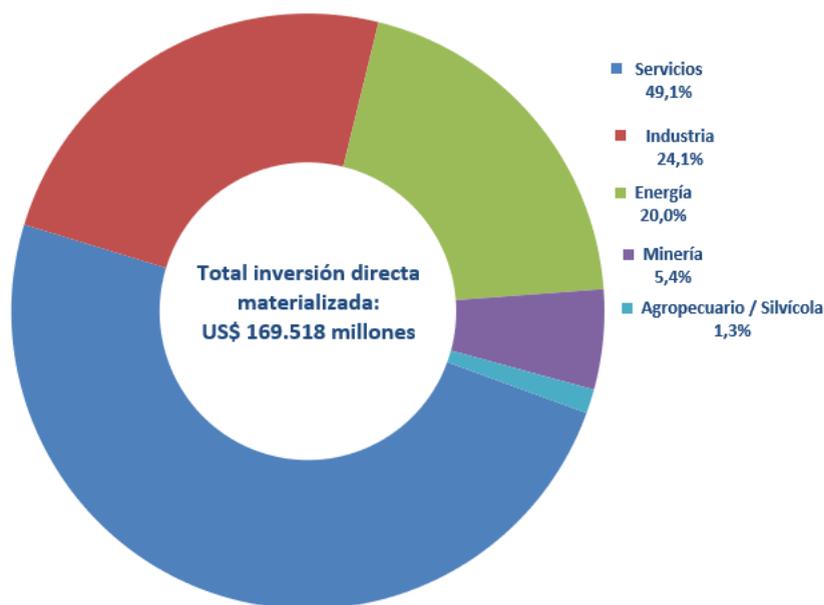
iv.2. Estructura sectorial de la inversión directa chilena en el mundo y principales destinos

Desde el punto de vista sectorial, el mayor dinamismo de las inversiones chilenas radica en la esfera de los Servicios (49,1% del total) y la Industria Manufacturera (24,1% del total). Este desempeño habla no sólo del flujo de estos capitales, sino que también es testimonio de las importantes capacidades competitivas alcanzadas por las empresas chilenas, tanto en el plano regional como global. En tercer lugar, el sector Energía (20,0%). Una participación menor muestra la inversión en el sector Minería (5,4%) y Agropecuario/Silvícola (1,3%).

Gráfico N° 4

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO

Estructura sectorial
(1990 - diciembre 2023, %)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

Entre las capacidades competitivas desarrolladas por estos capitales, están los servicios (entre ellos: retail, tecnologías de la información, servicios inmobiliarios y de construcción, transporte aéreo y marítimo), el uso eficiente de recursos naturales (generación, transmisión y distribución de electricidad; energía; minería; recursos



forestales), así como la generación de valor agregado industrial (manufactura, metalmecánica, metalurgia, papel y celulosa, química y farmacia).

Desde este punto de vista, la expansión de la inversión chilena directa mantiene su carácter horizontal, toda vez que se continúa haciendo en el extranjero lo que se hace bien dentro del país.

V. PRINCIPALES DESTINOS DE LAS INVERSIONES DIRECTAS CHILENAS. 1990 – DICIEMBRE 2023.

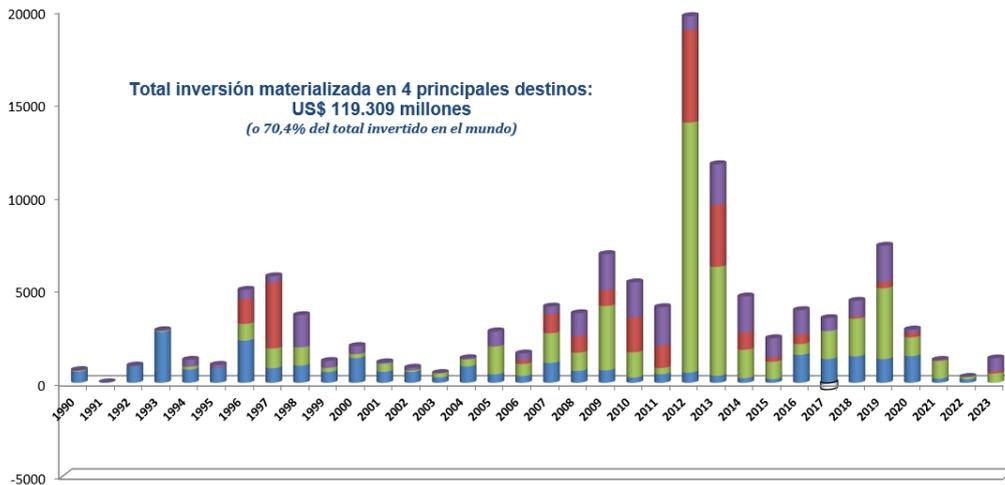
Los países de América Latina constituyen el principal destino de las inversiones chilenas directas, con una evolución de crecimiento relativamente constante y concentradas principalmente, mas no únicamente, en Brasil, Argentina, Perú y Colombia.

Estos cuatro países concentran un volumen total de US\$ 119.309 millones (70,4% de la inversión total en el mundo) y un 58% del total de proyectos en curso.

Gráfico Nº 5

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO

Evolución de principales destinos
 (1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

Perú
 Colombia
 Brasil
 Argentina

v.1. Brasil

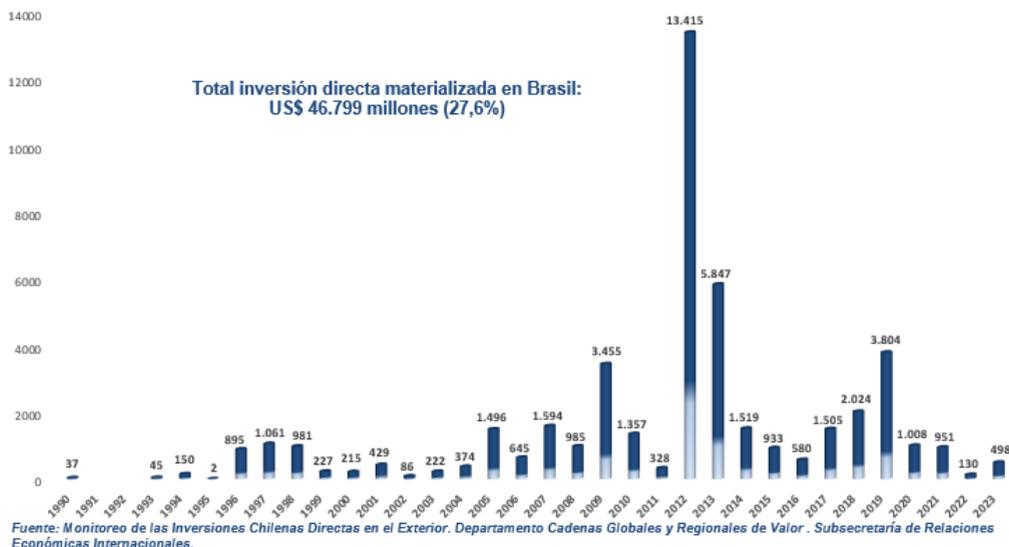
En términos de inversiones materializadas, en el período 1990 – diciembre 2023, **Brasil** fue el destino preferido por los empresarios chilenos, con un total acumulado de US\$ 46.799 millones, o un 27,6% del total de inversiones realizadas por empresas chilenas en el mundo.

Brasil se ha posicionado sólidamente como el principal destino de las inversiones chilenas directas. Esto quedó demostrado con las fuertes inversiones realizadas entre los años 2012 y 2014, que totalizaron US\$ 20.781 millones, representando el 45% del total de la inversión chilena directa en el mundo ese trienio, más que duplicando el período inmediatamente precedente¹². Si bien en el período siguiente (2015-2016) estas inversiones sufrieron una fuerte caída, durante el 2017-2019 se recuperaron vigorosamente, ubicando a Brasil como el primer destino con US\$ 7.333 millones, o un 33% del total invertido en el exterior durante ese trienio. El período 2020-2023, siguiendo la tendencia general, estuvo marcado por una fuerte contracción, alcanzando solo un 35% del total del trienio anterior.

Gráfico N° 6

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN BRASIL

(1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



¹²

Los elevados volúmenes de este período se vinculan, principalmente, al proceso de fusión entre las empresas LAN (Chile) y TAM (Brasil).

Actualmente, más de 150 empresas chilenas desarrollan más de 200 proyectos en ese país.

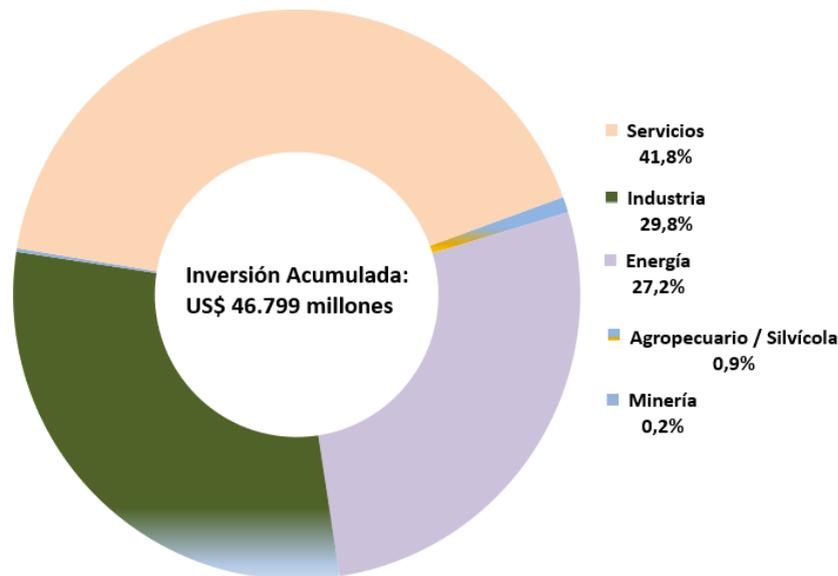
Desde el punto de vista sectorial, el sector de los **Servicios** se ubica en el primer lugar de importancia en Brasil, y con una clara tendencia a seguir creciendo. La inversión acumulada supera los US\$ 19.581 millones (41,8% del total invertido en Brasil). En este sector, inciden fuertemente los servicios como Transporte, Comercio (Retail) y Actividades Inmobiliarias.

El sector de **Energía** (particularmente, generación y distribución de electricidad) se ubica en un segundo lugar entre las preferencias de los capitales chilenos, con inversiones que se elevan a unos US\$ 12.748 millones y que representan un 27,2% del total.

Gráfico N° 7

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN BRASIL

Estructura sectorial (1990 – diciembre 2023, %)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

El sector **Industrial**, mantiene una importante presencia en los últimos años con inversiones que alcanzan los US\$ 13.959 millones (29,8% del total materializado en Brasil). Destacan en este sector las inversiones materializadas en la producción y



comercialización de celulosa, papel, maderas y tableros de madera; alimentos y bebidas; la distribución y comercialización de productos químicos y petroquímicos; obras de construcción tanto en líneas y torres para transmisión de energía eléctrica; productos metalmecánicos, entre otros.

En cuarto lugar, se encuentra el sector **Agropecuario/Silvícola** con US\$ 417 millones y un 0,9% de participación sobre el total de inversiones materializadas. **Minería** sólo concentra US\$ 94 millones, lo que representa un 0,2% del total.

v.2. Argentina

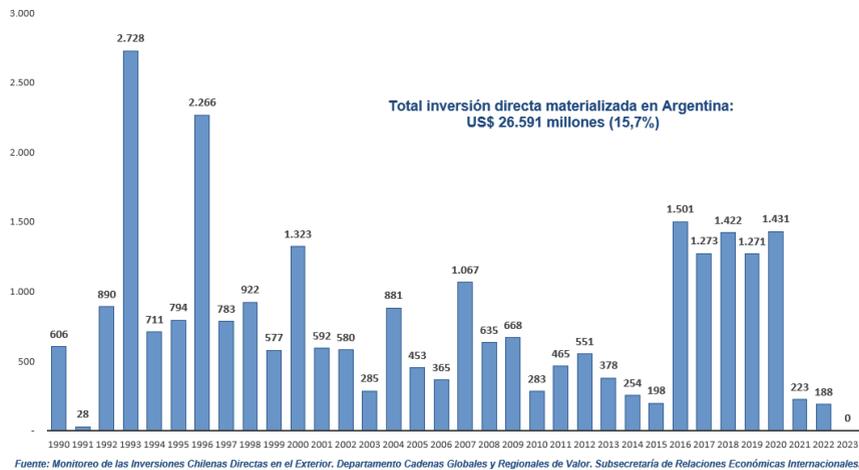
Argentina reviste un enorme potencial para los inversionistas chilenos, lo que se refleja en la diversificada estructura sectorial de las inversiones chilenas, las que ubican a este mercado como el segundo principal destino, con un monto acumulado de US\$ 26.591 millones, o un 15,7% del total invertido en el mundo.

La posición de este mercado ha sufrido significativas variaciones a la baja en los últimos veinte años, la que pareciera revertirse en el periodo reciente por el efecto de significativas inversiones en el sector energético.

Parte sustantiva de las inversiones chilenas se materializó durante la década de los noventa, aprovechando las oportunidades generadas por el proceso de privatizaciones emprendido por el gobierno trasandino, el pujante proceso de internacionalización de las empresas chilenas, así como por los procesos de integración económica regional. El ímpetu inversionista fue interrumpido por la crisis que afectó a Argentina a comienzos del año 2000, retomó un ritmo moderado entre los años 2004 y 2015, para recibir un significativo impulso 2016-2020, que llega a concentrar un 26,7% del total invertido por empresas chilenas en ese país. Entre 2021 y 2023 se aprecia una notable baja en el flujo inversionista, afectado principalmente por los efectos de la pandemia y los avatares en la situación política y económica que atraviesa el país trasandino.

Gráfico N° 8

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN ARGENTINA (1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



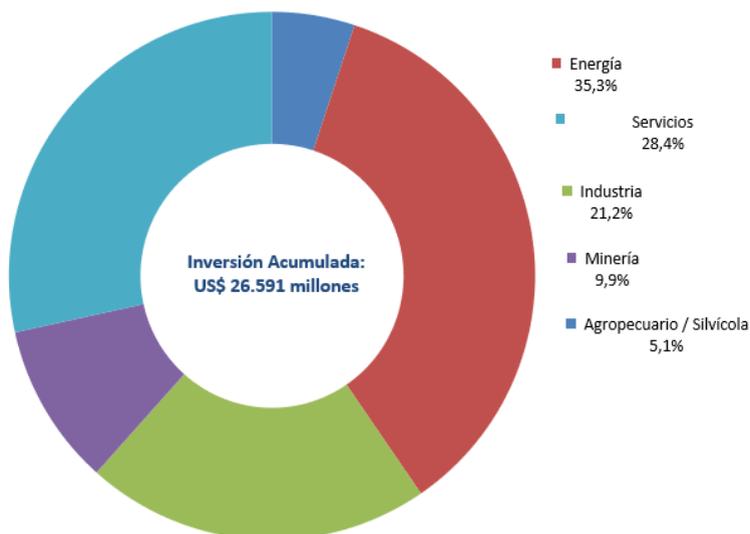
Es importante constatar que, si bien aún son pocas las empresas chilenas que han abandonado el mercado argentino, no es menor el número de las que lo han hecho de manera silenciosa. El año 2020 fue testigo del retiro de Falabella y Latam. Entre las que permanecen, se ha podido constatar cierta incertidumbre e inseguridad, que las mismas empresas explican por los avatares de la política y la economía del vecino país. Esto se manifiesta en un lento ritmo, alterado solo por las inversiones en el ámbito energético, de nuevas inversiones dirigidas preferentemente al servicio de los activos existentes.

Actualmente, más de 800 empresas chilenas desarrollan más de 1.000 diferentes proyectos de inversión a lo largo de todo el territorio argentino.

Gráfico N° 9

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN ARGENTINA

Estructura sectorial
(1990 – diciembre 2023, US\$ millones, %)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

El sector de **Energía** (generación y distribución de energía eléctrica), se ubica actualmente como el principal receptor de capitales chilenos con una inversión acumulada que alcanza a unos US\$ 9.398 millones, equivalentes a un 35,3% de la inversión total.

El sector de **Servicios** se ubica en segundo lugar, con una inversión acumulada de US\$ 7.562 millones y una participación de 28,4% sobre el total invertido en ese país. En este sector, inciden fuertemente servicios tales como: Comercio, Actividades Inmobiliarias, Transporte y las Comunicaciones.

El tercer lugar es ocupado por el sector de **Industria**, con una inversión acumulada de US\$ 5.637 millones, o un 21,2% de la inversión total. Esta inversión se caracteriza por una amplia diversificación productiva, reflejo de la especialización alcanzada en ese mercado. A su interior, las inversiones se distribuyen principalmente en Alimentos y



Bebidas; Otras Manufacturas (incl. Metalmecánica y Metalurgia; Industria Química; Procesamiento de la Madera).

En cuarto lugar, se ubica la inversión en el sector **Minero** (extracción de minerales e hidrocarburos), la cual alcanza los US\$ 2.644 millones, o un 9,9% de la inversión total. En quinto lugar, se ubica el sector **Agropecuario y Silvícola** con un monto de US\$ 1.351 millones equivalente a un 5,1% de la inversión total, y con una fuerte presencia de capitales orientados a plantaciones forestales.

v.3. Perú

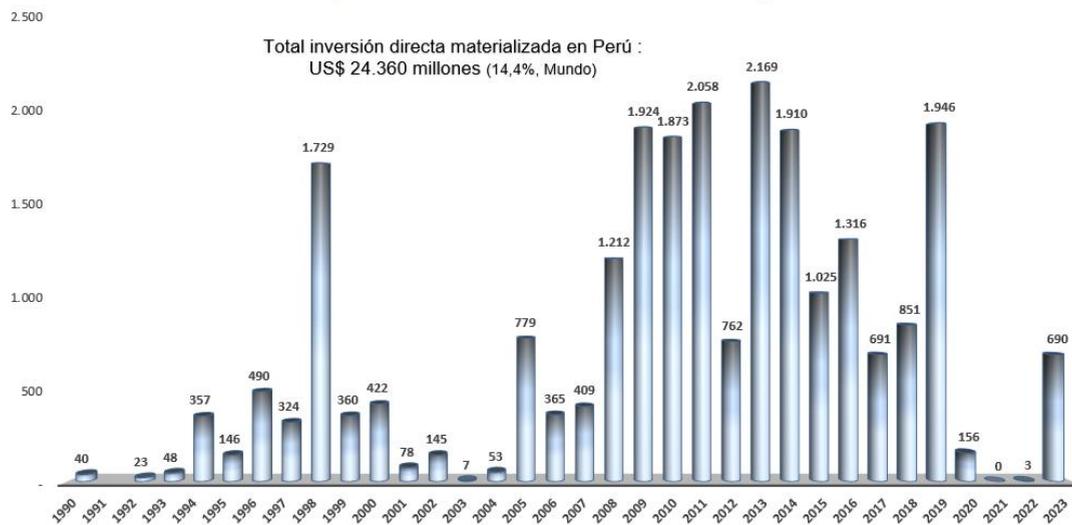
Las inversiones chilenas en **Perú** registran un comportamiento relativamente estable en la última década, lo que ha permitido que este mercado se transforme en el tercer destino de los capitales chilenos, con un total acumulado de US\$ 24.360 millones, o un 14,4% del total. Actualmente, unas 400 empresas chilenas que desarrollan en ese país poco más de 1.000 proyectos.

En el período 2020-2023, estas inversiones fueron más bien reducidas, alcanzando solo a US\$ 849 millones, o un 5,8% del total de la inversión chilena directa en el mundo, dejando al Perú fuera de los principales destinos de las inversiones materializadas en el exterior en ese período.

Gráfico N° 10

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN PERÚ

(1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

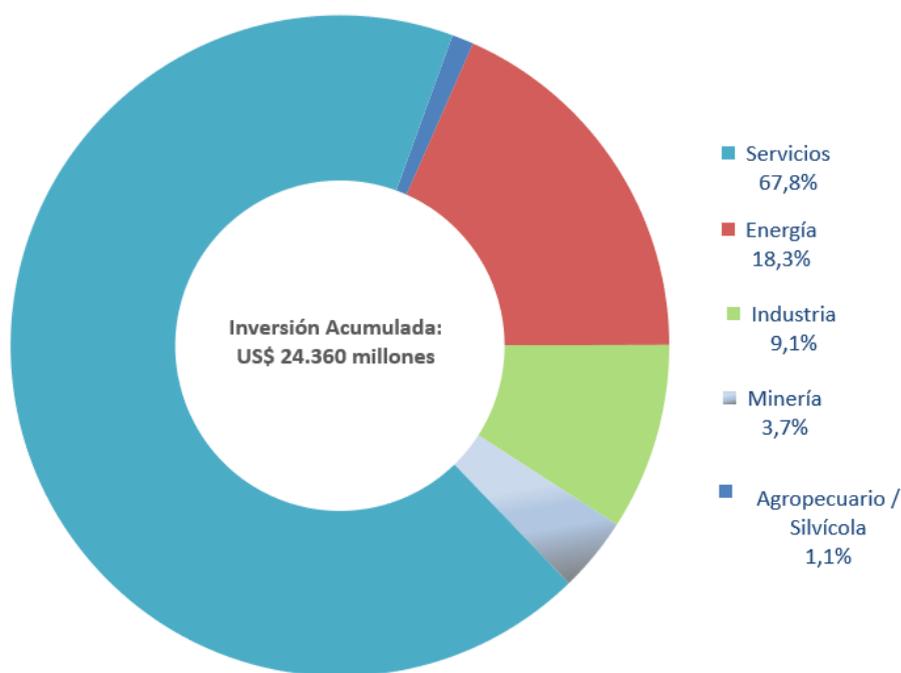
Desde el punto de vista sectorial, los **Servicios** se han consolidado como el principal receptor de capitales chilenos en el Perú, con un monto acumulado que asciende a US\$ 16.513 millones, o un 67,8% del total invertido. Relevante es la participación que registran el subsector de Transporte, así como el Comercio (incluido Retail), seguidos por Actividades Inmobiliarias y la Intermediación Financiera.

En segundo lugar, se encuentra el sector de **Energía**, asociado principalmente a la generación y distribución de electricidad. Las inversiones chilenas acumuladas en este sector se elevan a US\$ 4.467 millones, lo que representa el 18,3% del total de inversiones acumuladas en el vecino país.

Gráfico N° 11

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN PERÚ

Estructura sectorial
(1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

En tercer lugar, se ubica el sector **Industria**, con un 9,1% de participación en las inversiones totales, o US\$ 2.229 millones de inversión. Al interior del sector, las inversiones se distribuyen de la siguiente manera: Industria Química, Alimentos y Bebidas, Otros Industria Manufacturera e Industria Metalmeccánica.

Los sectores **Minero y Agropecuario/Silvícola** y representan un 3,7% y 1,1%, respectivamente.

v.4. Colombia

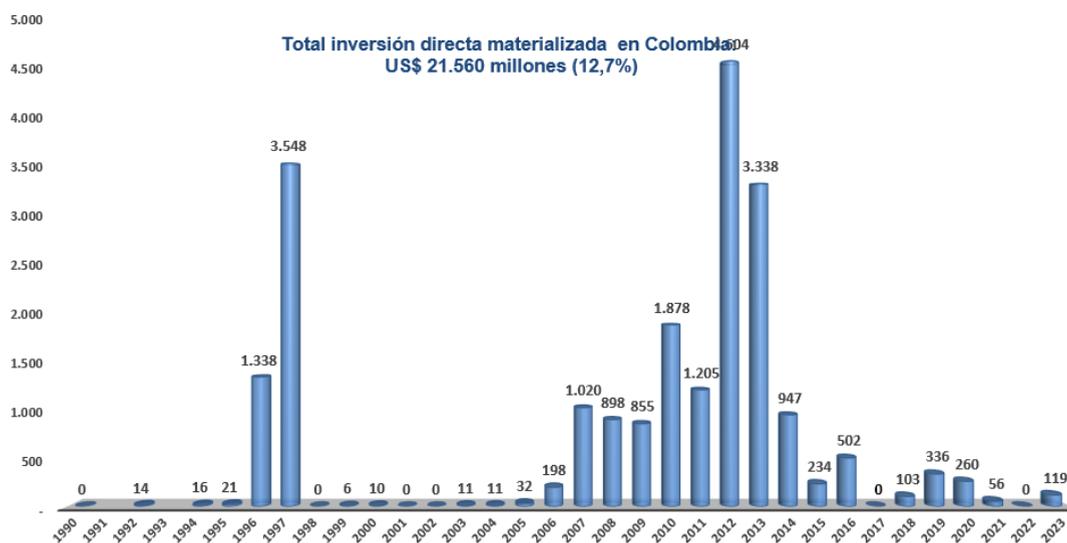
La estabilidad en los flujos no es la principal característica que presentan las inversiones chilenas en **Colombia**. Sin embargo, este país ha logrado ubicarse como el cuarto destino de las inversiones directas provenientes desde Chile, con un monto total acumulado que se eleva a US\$ 21.560 millones, o un 12,7% del total.

Continuando una tendencia que arranca el año 2014, las inversiones en este país muestran una tendencia a la contracción, con inversiones materializadas entre los años 2020 y 2023, que representaron solo un 2,9% del total de la inversión chilena directa en el mundo ese año.

Gráfico N° 12

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN COLOMBIA

(1990 – diciembre 2023, US\$ millones)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

Actualmente, alrededor de 250 empresas desarrollan más de 450 proyectos de inversión directa en ese país.

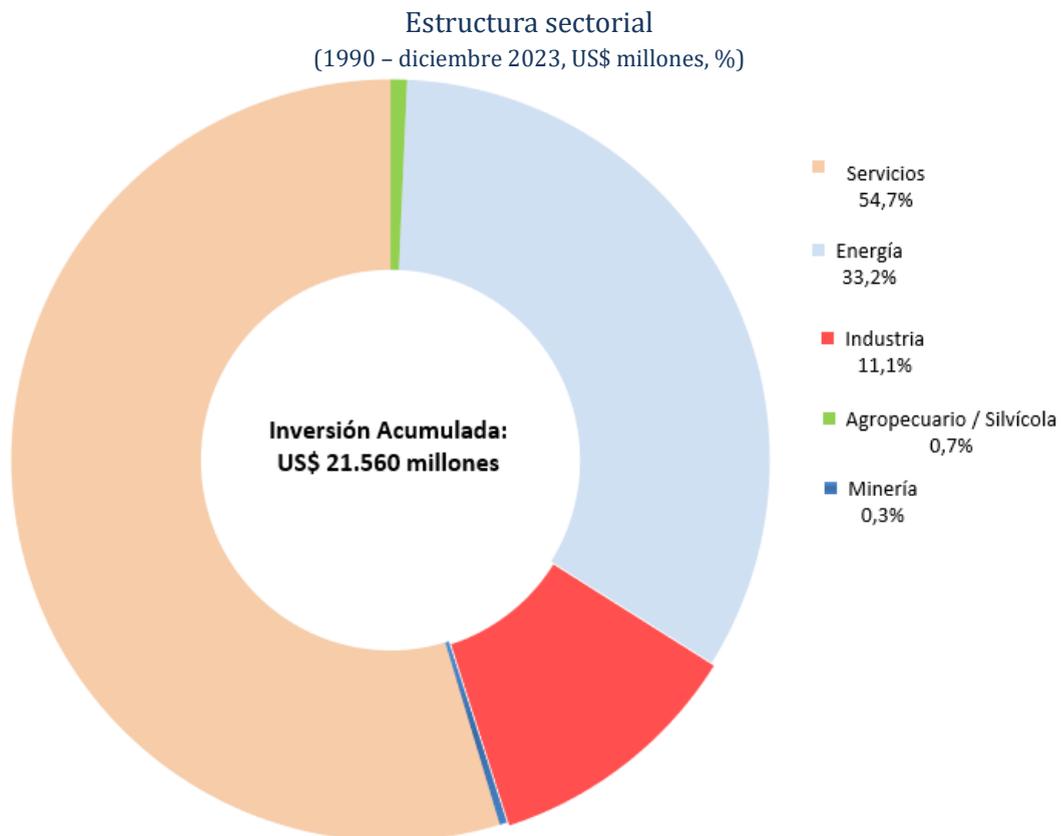
La inversión chilena en el sector **Servicios** colombiano, alcanza una participación de 54,7%, lo que representa unos US\$ 11.783 millones. Relevantes son en este sector las participaciones del Retail, los Servicios vinculados a la Intermediación Financiera, así como el Transporte. Le sigue en importancia el sector de **Energía** -tanto en generación

como en distribución eléctrica- con una participación de 33,2% de participación, y una inversión acumulada que alcanza los US\$ 7.165 millones.

Un tercer lugar ocupa el sector **Industria**, con una participación del 11,1%, y una inversión acumulada de US\$ 2.394 millones. Al interior de este sector destacan los sectores químico, manufacturero y procesamiento de la madera. En cuarto lugar, se ubica el sector **Agropecuario-Silvícola**, con una participación de 0,7%, equivalentes a unos US\$ 150 millones. Le sigue el sector **Minería**, con una participación cercana al 0,3%, equivalente a unos US\$ 68 millones.

Gráfico N° 13

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN COLOMBIA



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES – CHILE
Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales
Dirección General de Asuntos Económicos Bilaterales
Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor

Más allá de la actual estructura que presentan las inversiones chilenas en Colombia, en los últimos años se observa un fuerte interés chileno por incrementar su presencia en sectores tales como: retail, servicios de salud, servicios de informática, servicios financieros y, en el último tiempo, generación y distribución de energía, turismo, combustible y gas.

VI. LAS INVERSIONES CHILENAS DIRECTAS EN EL MUNDO ENTRE LOS AÑOS 2021 Y 2023

Entre los años 2021 y 2023, las inversiones chilenas directas en el exterior alcanzaron la suma de US\$ 10.255 millones, cifra que representa un 52% menos de lo invertido en el exterior durante el trienio precedente, y su promedio anual se encuentra por bajo la tendencia histórica.

En este período se materializó un conjunto de proyectos de cuantía significativa en una serie de sectores y países, entre los que cabe destacar, por ejemplo:

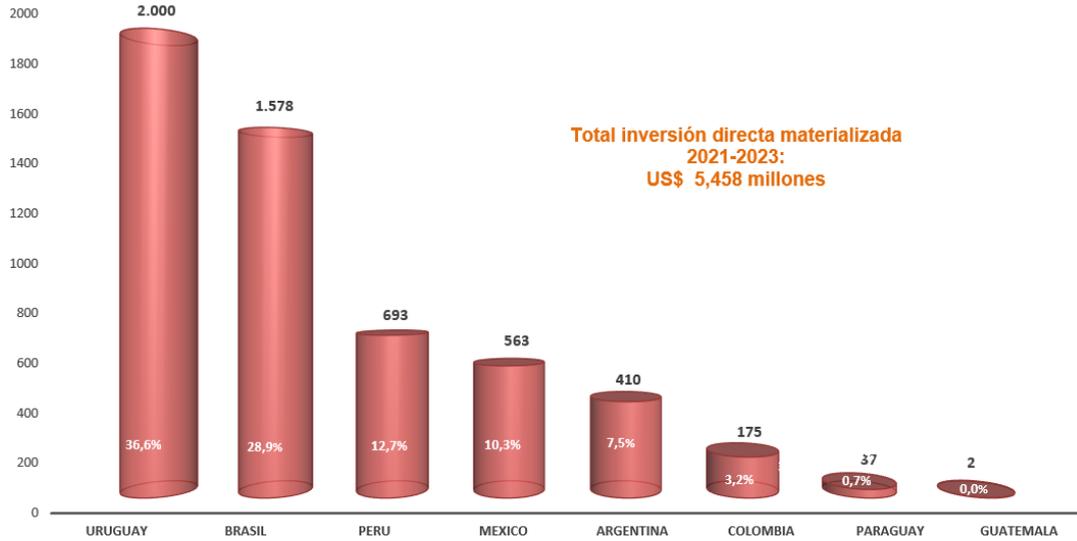
a)	Industria	Productos alimenticios, bebidas; Papel y productos de papel; Química (Uruguay, Argentina, Brasil, México, Paraguay)
b)	Energía	Generación, Transmisión y Distribución de Electricidad (Brasil, Argentina).
c)	Servicios	Actividades inmobiliarias, Transporte naviero, Comercio (Retail), Intermediación financiera, Tecnologías de la Información (Brasil, Colombia, México).
d)	Minería	Prospección y explotación de yacimientos mineros (Perú).

Uruguay fue el principal destino de estas inversiones durante el período comprendido entre los años 2021 y 2023, recibiendo un acumulado de US\$ 2.000 millones. Le siguen Brasil (US\$ 1.578 millones), Argentina (US\$ 821 millones), Perú (US\$ 693 millones), México (US\$ 563 millones) y Colombia (US\$ 175 millones)

Gráfico Nº 14

PRESENCIA DE INVERSIONES DIRECTAS DE CAPITALES CHILENOS EN EL MUNDO

Principales destinos entre 2021 y 2023
 (US\$ millones)



Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

VII. LA INVERSION CHILENA DIRECTA EN EL EXTERIOR Y EL POTENCIAL DE LOS ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

Un aspecto interesante que surge de la experiencia de las inversiones chilenas directas en el exterior se refiere a la capacidad, aún incipiente, de potenciar encadenamientos productivos en bienes y servicios con las empresas de los países receptores, facilitando el mejoramiento de los procesos productivos a través de tecnología, calidad y la transferencia de know-how, así como mejorando su competitividad. Esta capacidad permite que muchos países de la región manifiesten su interés en transformarse en receptores de inversiones directas provenientes desde Chile. De otra parte, son numerosas las empresas extranjeras que ven en esta aptitud de las empresas chilenas un potencial para su expansión en la región latinoamericana.



Tal es el caso, por ejemplo, de la empresa chilena HORTIFRUT¹³, cuyo modelo de negocios se basa en la integración de sus operaciones a través de toda la cadena de valor, poniendo especial énfasis en los dos extremos de esta cadena: la genética y la comercialización al cliente final, pasando por el seguimiento de sus productos desde el desarrollo varietal hasta su distribución, permitiéndole administrar, medir y flexibilizar toda la cadena. La presencia geográfica de la empresa y sus asociados en casi 10 países, le permite disponer de una oferta continua de todos los berries durante las 52 semanas del año y la ubica como el principal vendedor de este producto en el mundo.



Un segundo ejemplo lo brinda la relación de inversión existente entre las empresas CMPC de Chile y FORSAC del Perú. Esta última, utilizando los insumos proporcionados por la empresa desde Chile, se posiciona actualmente como el principal proveedor de sacos multipliego del mercado peruano, gracias al permanente incremento de capacidad instalada e introducción de nuevas tecnologías que le permiten entregar sacos innovadores, de alta calidad y excelente desempeño, posicionando a la empresa como un actor relevante en las exportaciones de envases a los mercados de Latinoamérica y a Estados Unidos.

¹³ Ver Memoria de la empresa HORTIFRUT, correspondiente al año 2019, pág. 53.
<http://www.hortifrut.com/inversionistas.asp>



Las inversiones desarrolladas por las empresas del grupo SIGDO KOPPERS, cuyo foco estratégico se dirige a proveer servicios y productos para la minería e industria¹⁴, le han permitido posicionarse en las principales etapas de la cadena de valor de la minería, a saber: Desarrollo, Operación, Proceso, Venta y Logística. Con presencia en Argentina, Australia, Bélgica, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Estados Unidos, Francia, Indonesia, Perú y Tailandia, entregan un servicio integral a sus clientes, alcanzando elevados niveles de eficiencia, calidad y seguridad en las operaciones. Estos incluyen ingeniería, construcción, montaje electromecánico, gestión de suministros nacionales e internacionales, fabricación y comercialización de explosivos industriales, transporte local y logística.

Son numerosos los ejemplos de encadenamientos que también brinda el sector de los servicios, en especial si se considera la implementación de un conjunto de actividades, necesarias para la producción de un bien o servicio, a lo largo y ancho de una amplia y variada geografía (regiones, países, etc.).

En el ámbito de los servicios, la presencia de empresas chilenas en la generación de cadenas de valor constituye un fenómeno de rápido crecimiento que arranca desde fines de los años 90 del siglo XX, y se consolida a comienzos del nuevo milenio. Son numerosas las empresas que, al calor de la rica gama de acuerdos económico-comerciales suscritos por Chile comienzan a complementar los tradicionales flujos de bienes, con servicios variados e innovadores en áreas como: servicios financieros, telecomunicaciones, servicios digitales y audiovisuales, prestación de servicios de salud, así como de transporte de variado tipo, logística y almacenaje.

Lo anterior se complementa con la experiencia de las empresas chilenas en el exterior que potencian sus inversiones directas, principalmente en el entorno regional, a través de asociaciones estratégicas con las empresas de los países receptores, facilitando el mejoramiento de los procesos productivos a través de tecnología, calidad y la transferencia de know-how, así como mejorando su competitividad. Esta capacidad permite que muchos países de la región manifiesten su interés en transformarse en receptores de inversiones directas provenientes desde Chile. De otra parte, son numerosas las empresas extranjeras que ven en esta aptitud de las empresas chilenas un potencial para su expansión en la región latinoamericana

Actualmente, más de 800 empresas nacionales han optado por desarrollar sus inversiones en el exterior como una forma de proyectar sus servicios hacia terceros

¹⁴ Ver http://www.sigdokoppers.cl/areas_de_negocio/

mercados, en más de 2.000 proyectos. Estas inversiones se elevan a US\$ 64.296 millones, lo que representa un 47,5% del total de las inversiones directas que empresas chilenas realizan en el mundo.



Tal es el caso del Grupo CHILEFILMS, el conglomerado de empresas más importante del rubro audiovisual en la región latinoamericana, presente en Chile, Argentina, Brasil, Colombia, México, Perú y Venezuela¹⁵. El holding posee varias unidades de negocios, que ofrecen la más moderna y completa plataforma de servicios para televisión, publicidad y cinematografía, así como la distribución de contenidos vía satélite para cines del grupo Chilefilms, con cobertura en toda Latinoamérica.



Otro caso emblemático es desarrollado por SONDA, autodefinida como la principal red latinoamericana de servicios de tecnologías de la información (TI)¹⁶, cuya misión es agregar valor a las actividades y negocios de sus clientes mediante el mejor uso de las tecnologías de la información; y con un quehacer basado en procesos de mejora continua y en el desarrollo de proyectos de integración y outsourcing, así como en servicios de data center y *cloud computing, managed device services (MDS), application management services (AMS)*, consultoría de TI, soporte de infraestructura y *service desk*. SONDA está presente en otros 9 países de la región Latinoamericana: Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá, Perú y Uruguay.



SAAM - Servicios de Transporte y logística portuaria y extraportuaria¹⁷, es una empresa chilena que pertenece al grupo de las multilatinas, con profunda inserción en mercados internacionales. Tiene operaciones en 14 países; 10 terminales portuarios operados; presencia en 79 puertos; equipamiento compuesto por 152 remolcadores y, actualmente, más de 7 mil colaboradores.

La cadena de valor de la empresa contempla: Servicios de almacenaje; Servicios de transporte naviero, vial y aéreo; operación de remolques en gran parte de los puertos y

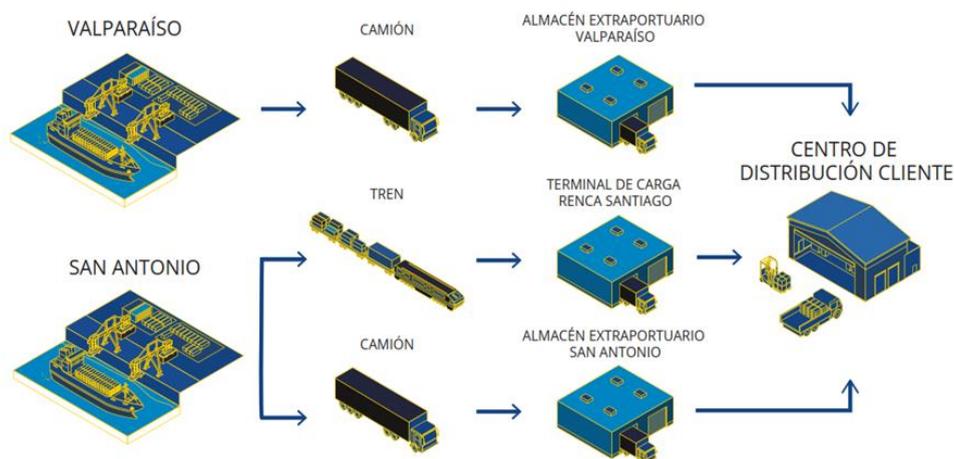
¹⁵ Para mayor información ver <https://www.grupochilefilms.cl/>

¹⁶ Para mayor información ver el Reporte Integrado anual de Sonda en <https://www.sonda.com/inversionistas/>

¹⁷ Presencia en Canadá, México, Estados Unidos, Guatemala, Costa Rica, Panamá, Colombia, Ecuador, Brasil, Uruguay, Argentina y Chile. Ver Memoria Integrada Anual 2019 <https://www.saam.com/inversionistas/memorias-anales/>

países en las costas de Atlántico y del Pacífico. El siguiente gráfico de una de las filiales de SAAM, responsable del ámbito logístico, muestra como la empresa aporta valor a la gestión de sus clientes.

CADENA DE VALOR SAAM LOGISTICS



Un último ejemplo lo brinda Empresas BANMEDICA en Colombia y Perú, que aprovecha el potencial desarrollado por sus inversiones en ambos países, para ofrecer una compleja gama de servicios de salud¹⁸, a través de un sistema de empresas, clínicas, laboratorios especializados, Centros Médicos, Isapres y Unidades de Rescate Médico. Posee una infraestructura hospitalaria de alto nivel, así como profesionales altamente capacitados. La empresa presenta un elevado nivel de integración “hacia adelante” y “hacia atrás” para la prestación de sus servicios. En el primer caso, los principales clientes corresponden a su cartera de afiliados, los pacientes que se atienden en las clínicas y centros médicos del Grupo. En el segundo, actúan los principales proveedores del mercado: las distintas instituciones de salud, proveedores de materiales e insumos médicos, mantención de equipos, profesionales médicos, red de laboratorios y consumos básicos, entre otros.

Ejemplos similares son posibles de apreciar hoy en la actividad desarrollada por inversionistas chilenos en otros rubros, tales como: la producción de papel y derivados,

¹⁸ Mayor información se puede obtener en <https://www.empresasbanmedica.cl/nuestra-empresa/memorias/>



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES – CHILE
Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales
Dirección General de Asuntos Económicos Bilaterales
Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor

procesamiento de la madera, así como la prestación de variados servicios (tecnologías de la información, ingeniería, transporte naviero y logística portuaria), entre otros.

VIII. PRINCIPALES TENDENCIAS

- El total de inversión chilena directa en el exterior alcanza actualmente los US\$ 169.518 millones, lo que equivale casi a un 80% de toda la inversión extranjera directa materializada en Chile entre 1990 y 2023¹⁹. Esta relación, se ha visto fuertemente incrementada durante casi todo el último decenio.
- Durante el período, las empresas chilenas han mantenido una significativa disponibilidad de recursos para desarrollar nuevos proyectos de inversión y/o consolidar aquellos que se encuentran en curso. Ello tiene como antecedentes, entre otros: la sólida posición que mantiene la economía nacional, la exitosa gestión internacional desarrollada por las empresas chilenas en el exterior, el acceso a fuentes de financiamiento expedito y, por último, el atractivo que sigue representando Chile para la Inversión Extranjera Directa. De acuerdo con lo informado por las propias empresas, para el año 2023 las empresas dispusieron de más de US\$ 15 mil millones para desarrollar nuevos proyectos de inversión.
- El **sector Servicios** mantiene una sólida participación (49,1%) en el total de las inversiones directas generadas desde Chile. En este ámbito, los principales países receptores son Brasil (23,5%), Perú (19,8%), Colombia (14,1%), Estados Unidos (17,7%) y Argentina (9,1%). Estos cinco países concentran un 84,2% de las inversiones materializadas en el exterior en el sector Servicios. El **sector Industria** constituye el segundo sector relevante de estas inversiones (24,1%) y sus principales países receptores son Brasil (34,1%), Argentina (13,8%), Uruguay (15,4%), Colombia (5,8%) y Perú (5,4%). Estos cinco países concentran un 63,2% de las inversiones chilenas materializadas en este sector. **El sector Energía** es el tercer sector en importancia (20,0%) y los principales países receptores son Brasil (37,6%), Argentina (27,7%), Colombia (21,2%) y Perú (13,2%). Estos cuatro países concentran un 99,7% de las inversiones chilenas materializadas en el sector Energía.
- Las inversiones en el exterior han permitido que un importante número de empresas nacionales mantengan y preserven posiciones de liderazgo mundial. Así, las empresas chilenas que invierten en el exterior se encuentran en los primeros lugares de la producción mundial de: Yodo, Renio, la fabricación de ánodos para electro recuperación de cobre y zinc; el procesamiento del molibdeno; las ventas de arándanos y como operadores del Retail en América Latina. Se suman a estas posiciones, las empresas dedicadas a la producción de

¹⁹

En el período 1990-2023 el total de la inversión extranjera directa se elevó a US\$ 204.610 millones. Esta información ha sido compilada en base a estadísticas del antiguo Comité de Inversiones Extranjeras y la CEPAL

paneles de madera y del litio; la venta de otros berries; la producción de nitrato de amonio; la operación de gas licuado de petróleo (GLP); la producción mundial de celulosa y de ácido bórico; las ventas de vinos; en el negocio de porta-contenedores y la producción mundial de plata; entre otros rubros.

- Las inversiones materializadas en el exterior refrendan una tendencia que se arrastra hace ya varios años: Brasil se ha consolidado como el principal centro de atención de los inversionistas nacionales, seguido constantemente por Argentina, Perú, Colombia y Estados Unidos.
- La consolidación de este proceso ha permitido que un significativo grupo de unas 240 empresas cuente con presencia inversionista en tres o más países, exhibiendo un alto grado de descentralización en su gestión, así como en un notable incremento de la facturación externa en sus ingresos. De ellas, unas 150 empresas tienen presencia en 4 o más países. De este mismo grupo, unas 50 empresas mantienen inversiones directas en 7 o más países. En términos generales, se puede afirmar que este proceso de multinacionalización de las empresas nacionales inicia a mediados de los años 90.
- A pesar de una crisis financiera global, que se extiende ya por más de una década, con efectos que crecientemente se han hecho sentir en América Latina en este período, agravados por la guerra comercial entre Estados Unidos y China, y una pandemia global, la inversión chilena directa en el exterior (IED) continúa reflejando la fortaleza de las empresas nacionales y el compromiso del país para fortalecer su integración en la economía mundial. América del Sur prevalece como destino preferente. A diciembre de 2020, Chile sigue ocupando una posición destacada como inversionista en la región latinoamericana, particularmente en Brasil, Argentina, Perú, Colombia y Uruguay. Adicionalmente, son notorios los esfuerzos aplicados por numerosas empresas en la búsqueda de nuevos destinos, especialmente en Europa, África y Asia.
- La persistencia en los desequilibrios económicos de importantes países del mundo desarrollado, la implementación de políticas monetarias de diferente índole, los efectos de la guerra comercial en curso, así como la aplicación en países vecinos de medidas para incrementar la competitividad de las exportaciones locales permiten visualizar que permanece muy latente el riesgo de que se impongan restricciones al libre flujo de capitales.
- Durante el período 2021 - 2023 fue notable la baja registrada en los flujos de inversiones hacia el exterior, lo que fue acompañado por el reordenamiento de la actividad de las empresas chilenas en varios mercados, como es el caso de

Argentina. Al mismo tiempo, esta contracción fue acompañada por el aprovechamiento de nuevas oportunidades de inversiones en varios mercados, entre ellos Brasil, Argentina, Sudáfrica y Venezuela.

- Este fue un período dedicado a redefinir estrategias en escenarios fuertemente afectados por la pandemia, aparejando severos cambios en la estructura de la demanda, el incremento de los costos de los suministros, una nueva importancia de los servicios de logística, así como el potenciamiento de los servicios digitales. En este sentido, el período 2021-2023 fue especialmente prolífico para el crecimiento e internacionalización de nuevas empresas chilenas en el área de las tecnologías de la información y sus aplicaciones.
- Como constata el informe, el carácter contracíclico de las inversiones chilenas en el exterior permite concluir que, no obstante una notoria contracción, las inversiones chilenas directas en el exterior no se paralizaron, registrando proyectos de inversión en diferentes latitudes, pero concentradas en el entorno regional latinoamericano.



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES – CHILE
Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales
Dirección General de Asuntos Económicos Bilaterales
Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor

ANEXOS

ANEXO 1

PRESENCIA DE INVERSIONES CHILENAS EN EL MUNDO

1990 – diciembre 2023, US\$ millones

PAÍS / AÑO	Total general	%	Agropecuario				
			/ Silvícola	Energía	Industria	Minería	Servicios
BRASIL	46.799	27,6%	417	12.748	13.959	94	19.581
ARGENTINA	26.591	15,7%	1.351	9.398	5.637	2.644	7.562
PERU	24.360	14,4%	260	4.467	2.229	892	16.513
COLOMBIA	21.560	12,7%	150	7.165	2.394	68	11.783
ESTADOS UNIDOS	17.234	10,2%	49	-	1.623	825	14.738
URUGUAY	7.125	4,2%	-	-	6.279	-	846
MEXICO	3.908	2,3%	26	-	1.570	3	2.309
ALEMANIA	2.178	1,3%	-	-	37	-	2.141
CANADA	1.955	1,2%	-	-	243	1.512	200
AUSTRALIA	1.847	1,1%	-	-	117	1.557	173
FRANCIA	1.832	1,1%	-	-	1.492	-	341
VENEZUELA	1.737	1,0%	27	-	1.366	-	343
ESPAÑA	1.622	1,0%	-	-	303	-	1.320
CROACIA	1.365	0,8%	-	-	-	-	1.365
ECUADOR	1.285	0,8%	15	33	13	748	476
BELGICA	1.036	0,6%	-	-	975	-	61
PANAMA	1.032	0,6%	-	16	7	-	1.009
CHINA	632	0,4%	1	-	529	-	102
BOLIVIA	524	0,3%	-	-	496	-	28
PARAGUAY	448	0,3%	-	-	421	-	28
ESTONIA	435	0,3%	-	-	-	435	-
EGIPTO	403	0,2%	-	-	-	403	-
INGLATERRA	367	0,2%	-	-	365	-	2
TAILANDIA	230	0,1%	-	-	230	-	-
SUDAFRICA	229	0,1%	-	-	69	-	160
DINAMARCA	186	0,1%	-	-	-	-	186
CUBA	179	0,1%	-	-	100	-	79
COSTA RICA	117	0,1%	15	-	26	-	76
ZAMBIA	99	0,1%	-	-	99	-	-
OTROS	2.201	1,3%	2	46	235	23	1.896
Total general	169.518	100,0%	2.312	33.872	40.812	9.205	83.317

Fuente: Monitoreo de las Inversiones Chilenas Directas en el Exterior. Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES – CHILE
Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales
Dirección General de Asuntos Económicos Bilaterales
Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales

Dirección General de Asuntos Económicos Bilaterales

Departamento Cadenas Globales y Regionales de Valor